

Jaarver



Vrijwilligers Palliatieve
Terminale Zorg

info | Veerhuis

Inhoudsopgave

Bij het jaarverslag 2025	3
Bewoners	4
Vrijwilligers	4
Ondersteuning	5
<i>Zorg door huisartsen</i>	5
<i>Ondersteuning door verpleegkundigen</i>	6
<i>Overige ondersteuning</i>	6
Organisatie	6
<i>Coördinatie</i>	6
<i>Bestuur</i>	6
<i>Communicatie</i>	7
<i>Financiën</i>	7
<i>Donaties</i>	7
<i>Overig</i>	7
Netwerk	8
Financieel jaarverslag	9

Bij het jaarverslag 2025

Dit verslag kijkt terug op een jaar waarin we, samen met onze vrijwilligers, medewerkers en partners, opnieuw hebben kunnen bijdragen aan een respectvol afscheid voor onze bewoners.

Het afgelopen jaar werd gekenmerkt door zowel continuïteit als verandering.

Wat onveranderd bleef, was de zorgvuldige begeleiding van onze bewoners in de terminale fase van hun leven. Vrijwilligers, medewerkers, verpleegkundigen en huisartsen hebben zich daarvoor ingezet, en dat is uitstekend verlopen.

Dit mag bijzonder genoemd worden, juist omdat het plaatsvond tegen de achtergrond van diverse veranderingen. Zo namen de coördinatoren na jaren trouwe dienst afscheid en trad een nieuw duo aan om hun taken over te nemen. Ook nam de administrateur afscheid, waarna die functie opnieuw werd ingevuld. Daarnaast moesten we op zoek naar een nieuwe aanbieder van verpleegkundige zorg, aangezien Evean per eind 2025 ging stoppen met hun dienstverlening. Verder was er nog een relatief kleine verbouwing, die na langdurige procedures en overleg eindelijk vlot getrokken werd.

De bestuursleden hebben naast hun gebruikelijke werkzaamheden in 2025 heel wat extra uren gemaakt.

Graag wil ik iedereen hartelijk danken voor hun waardevolle inzet en bijdrage gedurende dit bijzondere jaar.

Namens het bestuur van Stichting Hospice Amsterdam,
Geertrui Thomasse, Voorzitter

Bewoners

In 2025 hebben we de zorg voor bewoners goed kunnen continueren met de grote inzet van vrijwilligers, coördinatoren, bestuur, verpleegkundigen, huisartsen, schoonmakers en andere disciplines.

We verleenden zorg aan 47 bewoners, 32 vrouwen en 15 mannen. Zij verbleven gemiddeld 28 dagen in het Veerhuis. De bezettingsgraad in 2025 was 89%. De aanvragen voor opname van 32 bewoners kwamen direct via de huisarts, van 14 bewoners via ziekenhuizen en 1 uit een ander hospice. De gemiddelde leeftijd van de bewoners was 74 jaar, de jongste was 57, de oudste 95. Van deze 47 opgenomen bewoners is één bewoner weer teruggegaan naar huis en is één bewoner overgeplaatst naar een verpleeghuis. Ook dit jaar hebben we meer dan 103 (geregistreerde) aanmeldingen niet kunnen plaatsen.

Om de bewoners van het Veerhuis te herdenken zijn er herdenkingsboeken per jaar die door vrijwilligers worden bijgehouden, met zo mogelijk per pagina een foto en een kenmerkende tekst per bewoner.

In mei vond een herdenkingsbijeenkomst plaats in Vrijburg waar stil werd gestaan bij het overlijden van onze bewoners van het afgelopen jaar. Hierbij waren zowel nabestaanden als vrijwilligers aanwezig.

Sinds het najaar van 2022 sturen we de evaluatie VPTZ-vragenlijst aan nabestaanden. Hier wordt gevraagd feedback te geven over de ervaring met het Veerhuis. Dit is een anoniem digitaal systeem dat via een zogenaamd Dashboard wordt teruggekoppeld. We werden dit jaar met een mooi gemiddelde van 9,4 gewaardeerd.

Vrijwilligers

In de loop van 2025 vertrokken om diverse redenen 15 vrijwilligers. 20 nieuwe vrijwilligers kwamen het team versterken. Eind 2025 waren er 54 zorgvrijwilligers (inclusief de reservepool), 20 kookvrijwilligers, 4 tuinvrijwilligers, een klusvrijwilliger en 5 bestuursleden. In totaal 78 mensen. De leeftijden lopen uiteen van 25 tot 83 jaar. De meeste vrijwilligers zijn tussen de 61 en 70 jaar. Zorgvrijwilligers nemen de dagelijkse zorg van onze bewoners op zich van 6:45 uur tot 22:45 uur. Gedurende die tijd zijn er, volgens een rooster per dienst van vier uur, steeds twee vrijwilligers aanwezig.

Aan de vrijwilligers wordt jaarlijks een trainingsprogramma aangeboden ter ondersteuning van hun werkzaamheden. Een aantal programma's vond plaats in de gastvrije pastorie van de Vredeskerk in de buurt van ons hospice en nog een enkele in een van de zalen van Vrijburg, waar een grotere ruimte beschikbaar is. In 2025 betrof het de volgende programma's:

- In het voorjaar was er een 'vaardighedencarrousel' waarin vrijwilligers zich (opnieuw) konden bekwamen in praktische vaardigheden, zoals het aanreiken van medicatie, verplaatsingstechnieken en de zorg voor de overledene.
- De interne basiscursus voor nieuwe zorgvrijwilligers, verzorgd door de coördinatoren, vond plaats in de zomer. Deze bestaat uit een E-Learning programma van de VPTZ, gevolgd door een tweedaagse cursus, gericht op de relationele vaardigheden en reflectie van de vrijwilliger en op het afstemmen op onze bewoners.
- De verplichte medicatietraining werd gegeven.
- Er was een goed bezochte bijeenkomst met de kookvrijwilligers ter afstemming en het uitwisselen van ervaringen.
- Er zijn intervisiegroepen waarin vrijwilligers onderling bespreken wat hen bezighoudt in hun werk. Indien gewenst krijgen zij ondersteuning van een vrijwilliger-supervisor. De intervisiegroepen zijn aangevuld of is er gewisseld van groep zodat deze weer in evenwicht zijn.
- Er zijn vier werkbijeenkomsten gehouden met vrijwilligers en verpleegkundigen. Hierbij kwamen verschillende onderwerpen aan bod; veranderingen in Het Veerhuis, aandachtspunten, werken vanuit de bedoeling, ook was er een gastpreker: Marieke Noordanus.

Ondersteuning

Zorg door huisartsen

Bewoners die niet door hun eigen huisarts in het Veerhuis konden worden begeleid, kregen zorg van een van de zes aan het Veerhuis verbonden huisartsen.

Ondersteuning door verpleegkundigen

De verpleegkundige zorg overdag en in de nacht was in 2025 in handen van de thuiszorgorganisatie Eveen. Met medewerkers van deze organisatie bestond een intensieve samenwerking en een goede werkrelatie. Het verpleegkundig team bestond uit zes vaste medewerkers en een aantal vaste invallers (in geval van vakantie of ziekte).

Bij een bezetting van vier bewoners was er tot 1 juni doorgaans verpleegkundige zorg aanwezig van 8.00 – 16.00 uur en tussen 18.00 – 21.00 uur. Van 23.00 – 7.00 uur was er een verpleegkundige aanwezig. Indien nodig kon 's nachts extra (verpleegkundige of verzorgende) hulp worden ingeroepen. Na 1 juni was de verpleegkundige alleen nog aanwezig van 08:30-17:00 en van 23:00-07:00. Tussen 17:00-23:00 werd er beroep gedaan op de achterwacht bij acute situaties.

Overige ondersteuning

Het afgelopen jaar is er door bewoners meermaals een beroep gedaan op geestelijk verzorgers vanuit hun eigen levensbeschouwelijke stroming, zoals een rooms-katholieke priester, een geestelijk verzorger, een imam of een dominee.

Organisatie

Coördinatie

Het reilen en zeilen van het Veerhuis wordt neergelegd bij de coördinatoren van het Veerhuis. In 2025 is hierin een wisseling van de wacht geweest. Marianne Niewenhuis en Marius Gort zijn gestopt als coördinatoren. Hun rol is overgenomen door Belinda Barends en Simon Houdijk in respectievelijk mei en juni. Om de coördinatoren bij te staan in tijden van vakantie en ziekte zijn er vaste waarnemend coördinatoren, Frans Bernards en Annefloor Konings.

Ook is er voor het Veerhuis een administratief medewerker actief. Tot 1 mei was dit Wim Hoogzaad. Na 1 april is dit Margreet Goedhart.

Bestuur

De samenstelling van het bestuur zag er in 2025 als volgt uit: Geertrui Thomasse is voorzitter. Patty Grannetia is secretaris en houder van de zorgportefeuille, Robert Jan van Weele is penningmeester, Jack van Lint is bestuurslid met portefeuille fondsenwerving en Richard Dijkers is secretaris (Per 1 april 2025 gestart en dientengevolge de secretaris gerelateerde taken van Patty Grannetia overgenomen).

Het afgelopen jaar is het bestuur druk bezig geweest met de werving en selectie van twee nieuwe coördinatoren, de vervanging van de administrateur, het vinden van een nieuwe zorgverlener ter vervanging van Evean en de verbouwing van het pand waarin het Veerhuis is gevestigd. Na veel inspanning zijn de vergunningen voor de verbouwing verleend en is de bouw begonnen aan een nieuw tuinhuis, multifunctionele ruimte en een opfrisbeurt van de poort.

Communicatie

Naast het verslagjaar is onze interne nieuwsbrief (Vederwaardigheden) weer verspreid, evenals de jaarlijkse Nieuwsbrief voor donateurs en andere geïnteresseerden om alle betrokkenen bij het Veerhuis op de hoogte te houden.

Financiën

In 2025 werd een positief resultaat geboekt van € 23.887,- Dit resultaat is toegevoegd aan het Eigen Vermogen. Zie hiervoor ook de toelichting bij het Financieel Jaarverslag.

Donaties

Het afgelopen jaar is er van particuliere donateurs en bedrijven weer een heel mooi bedrag binnen gekomen, dit kwam voornamelijk uit eenmalige giften van nabestaanden.

In 2025 is er een start gemaakt aan de aanbouw en het opknappen van de poort van Het Veerhuis. Deze verbouwing kon gerealiseerd worden door bijdragen van fondsen zoals Edwin Bouwfonds en Roparun. De aanbouw en het opknappen van de poort wordt in 2026 afgerond.

Een aantal bewoners bleek niet in staat de vrijwillige bijdrage geheel of gedeeltelijk te voldoen. Vanuit “Stichting Hulp Na Onderzoek”, een bevriende stichting in Amsterdam is er een speciaal potje gecreëerd waaruit deze kosten voldaan kunnen worden, zodat we geen bewoners om financiële redenen hoeven te weigeren.

Het Veerhuis is alle donateurs, particulieren, bedrijven en fondsen enorm dankbaar voor hun bijdrage en wil hen, ook in dit jaarverslag, bedanken voor alle steun. Zonder uw hulp kunnen wij niet bestaan.

Het Veerhuis heeft de ANBI status. Dit houdt in dat het bedrag van een schenking geheel aftrekbaar kan zijn voor de inkomstenbelasting van de schenker.

Overig

- Netwerkbijeenkomsten, overleg met de hospices en met VPTZ-leden hebben plaatsgevonden.
- In juli werd er een groot jubileumfeest gevierd omdat het Veerhuis 25 jaar bestaat. Vele gasten waren getuigen van mooie toespraken, verhalen over 25 jaar Veerhuis en het afscheid van Marianne Niewenhuis en Marius Gort en het welkom van Simon Houdijk en Belinda Barens als nieuwe coördinatoren.
- Het jubileumfeest was ook bedoeld als zomerborrel, echter hadden vrijwilligers toch behoefte aan een moment van samenkomen en dus werd er een informele borrel georganiseerd die in de pastorie van de Vredeskerk werd gehouden. De winterborrel was traditiegetrouw ook in de pastorie van de Vredeskerk. Beide bijeenkomsten werden druk bezocht.

Netwerk

De Stichting Hospice Amsterdam is aangesloten bij:

- De Vereniging Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg (VPTZ)
- Het Netwerk Palliatieve Terminale Zorg Nederland
- Het Netwerk Palliatieve Terminale Zorg Amsterdam/Diemen



Financieel jaarverslag

Toelichting jaarrekening 2025

Opbrengsten

In 2025 zijn de opbrengsten ten opzichte van 2024 met ruim € 26.000 gestegen. De eigen bijdrage van de bewoners was hoger dan in 2024 (+ € 6k), de subsidie van het Ministerie van VWS was hoger dan het voorgaande jaar (+ € 17k), er waren meer donaties van particulieren en bedrijven (+ € 15k), er was een beperkte stijging van de overige opbrengsten (+ € 5k) maar juist wat minder algemene donaties van fondsen (- € 17k). Dit zijn, naast wat andere kleinere verschillen, de belangrijkste componenten van de stijging van de opbrengsten in 2025.

Kosten

De kosten zijn in 2025 met ruim € 34.000 toegenomen ten opzichte van 2024 en hiermee harder gestegen dan de opbrengsten. De grootste factor van de stijging betreft een toename van de personeelskosten (+ € 20k), deels gecompenseerd door een vrijgevallen voorziening voor vakantiegelden. Er is in 2025 wederom heel behoudend geld uitgegeven en er is goed op de kleintjes gelet. Mede daardoor zijn de kosten niet nog meer gestegen.

In 2025 is verdergegaan met de reeds eerdere ingezette benodigde verbeteringen van het huis. Zo is onder meer al het schilderwerk binnen gedaan en is er een nieuwe vloer in de gang gelegd. Dat komt tot uiting in de hogere kosten voor onderhoud van 2025 in vergelijking met die van 2024. Ook is gestart met de uitbouw aan de achterkant van het huis. Hier wordt zowel een multifunctionele ruimte als een opslag gerealiseerd. Slechts een beperkt deel van de kosten zijn in 2025 gemaakt, het merendeel van de kosten zal in 2026 vallen. De reeds in 2025 gemaakte kosten drukken echter niet op het resultaat van 2025 omdat hiervoor een voorziening beschikbaar was die is vrijgevallen.

Resultaat

In 2025 is een resultaat behaald van € 23.887. Dit resultaat is geheel toegevoegd aan het Eigen Vermogen.

Balans

Activa

Het totaal aan activa bedraagt ruim € 789.000. Dit is een toename van maar liefst € 84.000 ten opzichte van 2024. Deze toename is echter tijdelijk van aard en vooral toe te schrijven aan een fors gestegen liquide positie (+ € 80k) grotendeels verklaard uit de eveneens fors gestegen voorzieningen positie (+ € 63k). Deze stijging van de voorzieningenpositie heeft vooral betrekking op de realisatie van de uitbouw zoals hierboven beschreven.

Passiva

Het eigen vermogen is toegenomen met € 23.887 als gevolg van het toevoegen van het eerder genoemde resultaat over 2025.

Aan de voorzieningen is een bedrag van ruim € 63.000 toegevoegd. Dit betreft voor een groot deel de voorziening voor de eerder vermelde uitbouw aan de achterzijde van het Veerhuis alsook de toevoeging van een aantal andere geoormerkte bijdragen van fondsen. De overige voorzieningen zijn in 2025 grotendeels gelijk gebleven.

Conclusie

Net als voorgaande jaren is de financiële positie van het Veerhuis sterk, maar is het aandeel van de donaties in de opbrengsten van cruciaal belang.

2025 is het laatste jaar geweest met een structurele Eeven-vergoeding. Het wegvallen van deze bijdrage in 2026 zal mede door donaties, en het nog voorzichtiger zijn met het doen van uitgaven, moeten worden opgevangen. Het bestuur zal zeer behoudend blijven met het doen van grote uitgaven waar geen geoormerkt geld tegenover staat.

Het Veerhuis is en blijft zeer afhankelijk van donaties, juist omdat deze donaties ook hard nodig zijn om de reguliere kosten te dekken. Er is veel aandacht voor het verkrijgen van incidentele en meerjarige donaties. Onze ANBI-status maakt juist die meerjarige donaties fiscaal aantrekkelijk voor onze donateurs!

Namens het bestuur van Stichting Hospice Amsterdam,

Robert Jan van Weele (Penningmeester)

Mei 2026

JAARVERSLAG 2025
HOSPICE VEERHUIS

Stichting Hospice Veerhuis,
Vincent van Goghstraat 1-3,
1072 KJ Amsterdam

Hilversum, 22 mei 2026

Geachte Bestuur,

Overeenkomstig uw opdracht hebben wij de jaarstukken over het jaar 2025 van Stichting Hospice Veerhuis samengesteld.

Samenstellingsverklaring

Ingevolge uw opdracht hebben wij de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2025 samengesteld op basis van de door U verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van die gegevens en de hierop gebaseerde jaarrekening berust bij U. Het is onze verantwoordelijkheid een samenstellingsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

Onze werkzaamheden bestonden, overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot samenstellingsopdrachten in Nederland, in hoofdzaak uit het verzamelen, verwerken, rubriceren en samenvatten van financiële gegevens. De aard en omvang van deze werkzaamheden brengen met zich mee dat zij niet kunnen resulteren in die zekerheid omtrent de getrouwheid van de jaarrekening die aan de accountantsverklaring of beoordelingsverklaring kan worden verleend.

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij op zorgvuldige wijze de jaarrekening samengesteld in overeenstemming in Nederland met algemene grondslagen voor financiële verslaggeving en met de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekeningen zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2BW.

Wij vertrouwen U hiermee naar genoegen van dienst te zijn geweest.

Hoogachtend,
E.M. Grootendorst RB

Algemeen

Grondslagen voor waardering

Algemeen;

Voor zover niet anders vermeld, zijn de activa en schulden opgenomen tegen nominale waarde.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven t.o.v. het voorgaande jaar.

Vorderingen

De vorderingen worden in eerste instantie gewaardeerd tegen de reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen. Gezien de veelal korte looptijd zijn de reële waarde en de geamortiseerde kostprijs van deze posten over het algemeen gelijk aan de nominale waarde. Bijzondere waardevermindering verliezen worden in het resultaat verwerkt indien objectief is vast te stellen dat bedragen niet inbaar zijn.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en voorzieningen

De reserves en voorzieningen zijn geheel bestemd voor het realiseren van de doelstelling van Stichting Hospice Veerhuis. Het bestaat uit de continuïteitsreserve die dient om de continuïteit van de organisatie in Nederland te garanderen en de voorzieningen waaraan door het bestuur een specifiekere bestemming is gegeven.

Overlopende passiva

De overlopende passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat is bepaald door de aan het jaar toe te rekenen baten verminderen met de aan het jaar te rekenen lasten. De kosten zijn gebaseerd op historische uitgaafprijzen.

Alle baten zijn verantwoord als bruto bedrag zonder aftrek van kosten, tenzij in de toelichting anders is vermeld.

Verantwoording van de kosten

Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben.

INHOUDSOPGAVE

- Balans per 31 december 2025 Blad 1
- Winst- en verliesrekening 2025 Blad 2-3
- Toelichting op de balans per 31 december 2025 Blad 4-7
- Toelichting op de winst- en verliesrekening 2025 Blad 9-12

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

<u>AKTIVA</u>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
<u>Materiele vaste activa</u>		
Inventaris	€ 280,--	€ 759,--
<u>Vorderingen op korte termijn</u>		
Vorderingen	€ 14.849,--	€ 10.463,--
<u>Liquide middelen</u>		
Liquide middelen	€ 774.061,--	€ 694.061,--
	-----	-----
	€ 789.190,--	€ 705.283,--
	=====	=====
 <u>PASSIVA</u>		
<u>Ondernemingsvermogen</u>		
Eigen vermogen	€ 501.620,--	€ 477.733,--
<u>Voorzieningen</u>		
Voorzieningen	€ 243.450,--	€ 180.019,--
<u>Schulden op korte termijn</u>		
Nog te betalen rekeningen	€ 44.120,--	€ 47.531,--
	-----	-----
	€ 789.190,--	€ 705.283,--
	=====	=====

WINST- EN VERLIESREKENINGBaten**2025****2024**

Opbrengsten	€ 387.941,--	€ 359.563,--
Rente-inkomsten	€ 7.013,--	€ 8.802,--
	€ 394.954,--	€ 368.365,--
	=====	=====

Lasten

Personeelskosten	€ 205.498,--	€ 193.121,--
Kosten vrijwilligers	€ 4.594,--	€ 12.828,--
Huisvestingskosten	€ 82.997,--	€ 60.398,--
Administratiekosten	€ 25.917,--	€ 25.085,--
Reiskosten	€ 1.495,--	€ 1.623,--
Huishoudingskosten	€ 25.997,--	€ 21.120,--
Algemene kosten	€ 23.816,--	€ 19.556,--
Dubieuze debiteuren	€ 280,--	€ 2.758,--
Afschrijvingen	€ 479,--	€ 480,--
	€ 371.067,--	€ 336.969,--
	=====	=====

<u>Resume</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Baten	€ 394.954,--	€ 368.365,--
Lasten	€ 371.067,--	€ 336.969,--
Resultaat	€ 23.887,-- =====	€ 31.396,-- =====

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Inventaris</u>		
Meldinstallatie	€ 759,--	€ 1.239,--
Af: Afschrijving (20%)	€ 479,--	€ 480,--
Balans per 31 december	€ 280,-- =====	€ 759,-- =====
 <u>Vorderingen op korte termijn</u>		
Debiteuren	€ 5.215,--	€ 1.000,--
Fonds voorziening debiteuren		€ 280,--
Nog te ontvangen ziekengeld	€ 2.239,--	
Nog te ontvangen rente	€ 7.395,--	€ 9.183,--
	€ 14.849,-- =====	€ 10.463,-- =====
 <u>Liquide middelen</u>		
Triodos 2123.27.399	€ 341.861,--	€ 263.442,--
Triodos 2121.88.399	€ 21.889,--	€ 25.671,--
Triodos 2123.88.437	€ 409.268,--	€ 403.470,--
Triodos 3911.52.602	€ 188,--	€ 422,--
Kasgeld	€ 855,--	€ 1.056,--
	€ 774.061,-- =====	€ 694.061,-- =====

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Eigen vermogen</u>		
Besteedbaar eigen vermogen		
Eigen vermogen	€ 201.620,--	€ 177.733,--
Continuïteitsreserve	€ 300.000,--	€ 300.000,--
	€ 501.620,--	€ 477.733,--
	=====	=====
Eigen vermogen		
Balans per 1 januari	€ 177.733,--	€ 146.337,--
Bij: Resultaat	€ 23.887,--	€ 31.396,--
Balans per 31 december	€ 201.620,--	€ 177.733,--
	=====	=====

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Voorzieningen</u>		
ICT	€ 11.479,--	€ 11.479,--
Bewonerskamers	€ 20.136,--	€ 20.136,--
Tuinhuis	€ 50.000,--	€ 50.000,--
Keuken	€ 30.000,--	€ 30.000,--
Kleine verbouwingen		€ 4.048,--
Witgoed	€ 8.000,--	€ 8.000,--
Opleidingen & Organisatie	€ 3.000,--	€ 3.000,--
Niet uitbetaalde vak. dagen	€ 7.223,--	€ 5.002,--
Fondsen oormerken	€ 50.181,--	€ 40.170,--
	€ 180.019,--	€ 171.835,--
Toename voorziening		
Opleidingen & Organisatie	€ 8.750,--	€ 2.221,--
Fondsen oormerken	€ 29.683,--	€ 66.816,--
Aanbouw	€ 75.000,--	
	€ 293.452,--	€ 240.872,--
Afname voorziening;		
Bewonerskamers	€ 696,--	€ 4.048,--
Niet uitbetaalde vak. Dagen	€ 7.223,--	€ 56.805,--
Fondsen oormerken	€ 13.465,--	
Aanbouw	€ 28.618,--	
	€ 243.450,--	€ 180.019,--
	=====	=====

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Schulden op korte termijn</u>		
Nog te betalen loonbelasting	€ 8.116,--	€ 7.308,--
Nog te betalen pensioenfonds	€ 3.235,--	€ 1.766,--
Reservering vakantiegeld	€ 7.178,--	€ 6.802,--
Nog te betalen salarissen	€ 516,--	€ 6.138,--
Vooruitontvangen donaties	€ 1.564,--	
Overige crediteuren	€ 23.511,--	€ 25.517,--
	€ 44.120,--	€ 47.531,--
	=====	=====

TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Opbrengsten</u>		
Eigen bijdrage bewoners	€ 65.905,--	€ 59.089,--
Donaties stichtingen/bedrijven	€ 19.028,--	€ 10.099,--
Donaties particulieren	€ 64.277,--	€ 58.222,--
Donaties Fondsen	€ 7.500,--	€ 27.250,--
Subsidie Ministerie VWS	€ 192.483,--	€ 175.399,--
WMO vergoedingen	€ 18.253,--	€ 17.439,--
Oranjefonds	€ 3.000,--	
Overige opbrengsten	€ 17.495,--	€ 12.065,--
	-----	-----
	€ 387.941,--	€ 359.563,--
	=====	=====
<u>Personeelskosten</u>		
Brutoloon	€ 122.423,--	€ 105.162,--
Brutoloon overuren		€ 920,--
Brutoloon achterwacht	€ 18.874,--	€ 16.713,--
Brutoloon vervanging	€ 4.992,--	€ 8.820,--
Vakantiegeld	€ 10.630,--	€ 9.989,--
Vakantieuren	€ 441,--	€ 1.165,--
Eindejaarsuitkeringen	€ 7.762,--	€ 7.787,--
Sociale lasten	€ 29.301,--	€ 23.310,--
Pensioenpremies	€ 10.008,--	€ 9.988,--
Personeelsverzekeringen	€ 9.603,--	€ 7.689,--
Opleidingskosten	€ 510,--	€ 34,--
Toename reserve vakantiegelden		€ 2.221,--
Overige personeelskosten	€ 416,--	€ 573,--
	-----	-----
	€ 214.960,--	€ 194.371,--
Ontvangen vacatiegelden		€ 1.250,--
Vrijval voorziening	€ 7.223,--	
Uitkering ziekteverzuimpolis	€ 2.239,--	
	-----	-----
	€ 205.498,--	€ 193.121,--
	=====	=====

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Kosten vrijwilligers</u>		
Reis-en onkostenvergoedingen	€ 2.636,--	€ 3.420,--
Representatiekosten	€ 1.572,--	€ 1.293,--
Trainingen vrijwilligers	€ 386,--	€ 8.115,--
	-----	-----
	€ 4.594,--	€ 12.828,--
	=====	=====

Huisvestingskosten

Huur pand	€ 40.504,--	€ 39.391,--
Huur externe locaties	€ 1.750,--	€ 1.110,--
Energie- en waterkosten	€ 9.778,--	€ 12.433,--
Onderhoudskosten	€ 28.451,--	€ 4.107,--
Gemeentelijke belastingen	€ 2.374,--	€ 2.179,--
Overige huisvestingskosten	€ 140,--	€ 1.178,--
	-----	-----
	€ 82.997,--	€ 60.398,--
	=====	=====

Administratiekosten

Kantoor-en computerbenodigdheden	€ 2.891,--	€ 2.821,--
Kosten printer/fax	€ 1.806,--	€ 2.269,--
Kosten Website en domein	€ 14.771,--	€ 13.128,--
Kosten salarisadministratie	€ 2.848,--	€ 2.854,--
Accountantskosten	€ 1.392,--	€ 1.692,--
Telefoon, internet en porti	€ 2.209,--	€ 2.321,--
	-----	-----
	€ 25.917,--	€ 25.085,--
	=====	=====

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Reiskosten</u>		
Reiskosten	€ 261,--	€ 431,--
Parkeerkosten	€ 1.234,--	€ 1.192,--
	€ 1.495,--	€ 1.623,--
	=====	=====

Huishoudingskosten

Huishoudelijke boodschappen	€ 24.103,--	€ 19.487,--
Apotheek, fysiotherapie, thuiszorg	€ 1.888,--	€ 1.633,--
	€ 25.991,--	€ 21.120,--
	=====	=====

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Algemene kosten</u>		
Abonnementen en contributies	€ 1.665,--	€ 1.554,--
Verzekeringen	€ 1.789,--	€ 2.326,--
Representatiekosten	€ 733,--	€ 236,--
Festiviteiten	€ 7.566,--	
Aanschaffingen	€ 17.814,--	€ 6.934,--
Kleine verbouwingen	€ 28.618,--	€ 68.472,--
Herdenkingsbijeenkomst	€ 618,--	€ 434,--
Fondsenwervingskosten	€ 6.113,--	
Overige kosten	€ 1.679,--	€ 453,--
	-----	-----
	€ 66.595,--	€ 80.409,--
Af: Voorziening fondsen oormerken	€ 13.465,--	€ 56.805,--
Voorziening kleine verbouwing		€ 4.048,--
Voorziening bewonerskamers	€ 696,--	
Voorziening aanbouw	€ 28.618,--	
	-----	-----
	€ 23.816,--	€ 19.556,--
	=====	=====
<u>Financieringskosten</u>		
Bankkosten	€ 382,--	€ 381,--
Ontvangen rente	€ 7.395,--	€ 9.183,--
	-----	-----
Neg. €	7.013,--	Neg. 8.802,--
	=====	=====

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Dubieuze debiteuren</u>		
Dubieuze debiteuren	€ 280,-- =====	€ 2.758,-- =====
<u>Afschrijvingen</u>		
Inventaris	€ 479,-- =====	€ 480,-- =====